

# MIGLIORARE GRAZIE AL CONFRONTO CON GLI ALTRI

CE Performance Benchmarking: Produttori e Grossisti, due ricerche che mettono a confronto i risultati economico/finanziari dei principali protagonisti del settore del materiale elettrico

Da qualche anno seguiamo i fatti e gli avvenimenti che si succedono nel mercato della distribuzione di materiale elettrico: una nota dolente, cui abbiamo posto oggi rimedio, era la cronica mancanza di dati del settore o, per lo meno, una difficile reperibilità di questi numeri. Per questo, Commercio Elettrico grazie all'accordo di partnership con Cerved Group, si è attivato per realizzare la prima ricerca sull'andamento dei maggiori indici di bilancio dei principali operatori del mondo elettrico: produttori e distributori.

Le ricerche realizzate da Cerved Group e nello specifico dalla divisione Databank, offrono valutazioni sul contesto competitivo di mercato attraverso la profilazione e la comparazione dei due soggetti operanti nella filiera elettrica, Produttori e Distributori, con l'obiettivo di far conoscere i risultati di tre esercizi consecutivi, 2009-2010-2011 (bilanci depositati), mettendoli in relazione tra loro per avere un termine di confronto con il mercato di area e con gli altri operatori concorrenti, sui risultati conseguiti. Parametrare, quindi, le performance



*“ Se volete migliorare un particolare aspetto della vostra organizzazione, trovate altri soggetti reputati di grande abilità nell'attività che desiderate migliorare e servitevene come punto di riferimento ”*



di un'azienda a quella di altre aziende e alla media del mercato, prese come punti di confronto.

Il principio sottostante al benchmarking è molto semplice. Se volete migliorare un particolare aspetto della vostra organizzazione, trovate altri soggetti reputati di grande abilità nell'attività che desiderate migliorare e servitevene come punto di riferimento.

Il procedimento tipico prevede la raccolta di un database degli indicatori di performance, in questo caso i principali dati di bilancio, ricavati dagli ultimi tre bilanci depositati (2009 -2010 -2011).

Le informazioni così ottenute sono state poi utilizzate per confrontare le prestazioni delle singole unità con il ventaglio di esperienze dello stesso mercato.

Per dare continuità a questo importante

## 1. DATI AGGREGATI DEL SETTORE: PRODUTTORI

### 1.1. STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO, RATIOS DI SETTORE

#### Stato Patrimoniale, Conto Economico, Ratios

	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
	'000 euro	'000 euro	'000 euro	%	%	%			
<b>STATO PATRIMONIALE</b>									
Totale attivo immobilizzato	2.480.892	2.532.498	2.395.004	29,77	31,74	32,17			
Immobilizzazioni immateriali	195.022	171.244	152.463	2,34	2,15	2,05			
Immobilizzazioni materiali	804.125	786.569	778.332	9,65	9,86	10,45			
Attivo finanziario immob.	1.481.745	1.574.685	1.464.209	17,78	19,74	19,66			
Totale attivo a breve termine	5.851.861	5.445.341	5.050.825	70,23	68,26	67,83			
Rimanenze	1.032.980	1.161.336	1.059.189	12,40	14,56	14,23			
Crediti	4.153.323	3.576.267	3.439.853	49,84	44,83	46,20			
- di cui: verso clienti	2.839.133	2.890.374	2.799.944	34,07	36,23	37,60			
Altre attività	26.709	24.239	22.667	0,32	0,30	0,30			
Liquidità	638.849	683.499	529.116	7,67	8,57	7,11			
Attivo	8.332.753	7.977.839	7.445.829	100	100	100			
<b>Patrimonio netto</b>									
Patrimonio netto	3.347.130	3.171.261	3.195.405	40,17	39,75	42,92			
Capitale versato	759.544	762.162	797.639	9,12	9,55	10,71			
Riserve	2.199.991	2.303.646	2.230.230	26,40	28,88	29,95			
Utile/perdita d'esercizio	442.961	461.443	319.182	5,32	5,78	4,29			
- Distribuzioni deliberate	55.366	355.990	151.646	0,66	4,46	2,04			
Debiti consolidati e fondi oes	849.056	1.079.096	845.496	10,19	13,53	11,36			
Fondi per rischi ed oneri oes	327.837	405.380	382.904	3,93	5,08	5,14			
Fondo tfr oes	264.710	251.050	247.253	3,18	3,15	3,32			
Debiti consolidati	256.509	422.666	215.339	3,08	5,30	2,89			
- di cui: debiti finanziari	236.850	409.270	205.195	2,84	5,13	2,76			
Debiti entro esercizio succ.	4.045.152	3.689.613	3.362.130	48,55	46,25	45,15			
- di cui: debiti finanziari	2.110.298	1.219.217	1.310.618	25,33	15,28	17,60			
- di cui: verso fornitori	1.406.994	1.585.020	1.418.560	16,89	19,87	19,05			
Altre passività	91.415	37.869	42.798	1,10	0,47	0,57			
Passivo	8.332.753	7.977.839	7.445.829	100	100	100			
<b>CONTO ECONOMICO</b>									
Ricavi netti	9.128.791	10.162.191	10.241.047	100	100	100			
+ Var. rim. semilav. e prod.	-128.634	98.690	-30.882	-1,41	0,97	-0,30			
+ Altre partite	24.842	30.828	14.404	0,27	0,30	0,14			
Valore della produzione	9.024.999	10.291.709	10.224.569	98,86	101,27	99,84			
- Acquisti netti e var.mat.prime	5.709.435	6.748.503	6.705.524	62,54	66,41	65,48			
- Costi per servizi	1.477.343	1.584.835	1.560.457	16,18	15,60	15,24			
Valore aggiunto operativo	1.838.221	1.958.371	1.958.588	20,14	19,27	19,12			
- Costo del lavoro	1.047.532	1.111.855	1.140.715	11,48	10,94	11,14			
Margine operativo lordo	790.689	846.516	817.873	8,66	8,33	7,99			
- Ammortamenti imm. mat.	125.405	124.081	121.017	1,37	1,22	1,18			
- Svalutaz. e acc. operativi	104.361	76.683	61.200	1,14	0,75	0,60			
Margine operativo netto	560.923	645.752	635.656	6,14	6,35	6,21			
+/- Ricavi e oneri diversi	46.154	86.337	43.004	0,51	0,85	0,42			
- Amm. imm.immateriali	92.842	50.272	42.238	1,02	0,49	0,41			
+ Proventi finanziari netti	264.540	69.661	77.637	2,90	0,69	0,76			
- Oneri finanziari	62.808	55.789	54.059	0,69	0,55	0,53			
Utile corrente	715.967	695.689	660.000	7,84	6,85	6,44			
+/- Saldo partite straordinarie	-53.713	26.761	-75.860	-0,59	0,26	-0,74			
Ris.rettificato ante imposte	662.254	722.450	584.140	7,25	7,11	5,70			
- Imposte	223.576	262.269	265.009	2,45	2,58	2,59			
Risultato netto rettificato	438.678	460.181	319.131	4,81	4,53	3,12			
+/- Altre componenti	4.283	1.262	51	0,05	0,01	0,00			
Utile/perdita d'esercizio	442.961	461.443	319.182	4,85	4,54	3,12			
Dipendenti medi (n.ro)	19.808	19.453	16.625						
<b>RATIOS</b>									
<b>Quozienti direzionali</b>									
* ROA (%)		9,53	9,21	9,26					
* ROE (%)		13,65	13,28	9,28					
* ROI (%)		14,11	13,78	14,25					
* margine ante oneri finanziari ricavi		8,53	7,39	6,97					
* turnover		1,12	1,25	1,33					
* giorni medi di scorta		42	39	39					
<b>Quozienti finanziari</b>									
* oneri / debiti finanziari		2,72	2,81	3,44					
* debiti finanziari EES / debiti finanziari totali		89,91	74,87	86,46					
* patrimonio netto / debiti finanziari totali		142,60	194,74	210,80					
* liquidità' immediata		118,37	117,33	119,40					
* liquidità' a breve termine		141,47	146,09	148,34					
<b>Indicatori di produttività ('000 Euro)</b>									
* ricavi pro capite		459,2	520,5	559,0					
* valore aggiunto operativo pro capite		92,4	100,3	93,7					
* costo lavoro pro capite		52,6	56,9	58,7					
<b>Indicatori di durata</b>									
* durata media crediti commerciali (gg.)		112	102	100					
* durata media debiti commerciali (gg.)		73	64	66					
<b>Tassi di crescita</b>									
* var. % ricavi netti		-9,36	11,32	0,78					
* var % mol		-15,11	7,06	-3,38					
* var. % attivo		4,12	-4,26	-6,67					
* var. % patrimonio netto		18,15	-5,25	0,76					

Estratto ricerca Produttori

## ALCUNI DATI DELLA RICERCA PER PRODUTTORI E DISTRIBUTORI

- Stato patrimoniale e conto economico
- Ricavi netti e variazione percentuale
- Utile/perdita d'esercizio e ROE
- ROA, ROI e margine ante oneri finanziari/ricavi
- Turnover e giorni medi di scorta
- Quozienti finanziari
- Quozienti di liquidità
- Indicatori di produttività
- Tassi di crescita
- Dati individuali delle principali aziende

Fonte dati: Cerved group S.p.a.

strumento di analisi e valutazione della propria attività, Commercio Elettrico e Cerved Group, presenteranno una serie di aggiornamenti in corso d'anno che porteranno alla prossima edizione 2014. Entrando nel merito delle ricerche, anticipiamo alcune indicazioni sui risultati ottenuti:

### I PRODUTTORI

Per l'analisi di benchmark economico/finanziario tra produttori di apparecchiature e materiale elettrico sono state considerate 76 aziende che operano in questo ambito di attività e che rappresentano l'87 per cento del mercato. Il fatturato aggregato relativo al campione considerato si attesta nel 2011 a 10,2 miliardi di euro, in lieve aumento rispetto al 2010 (+0,8 per cento), anno in cui si era registrato, invece, un aumento dell'11,3 per cento rispetto al 2009.

Nel 2011, il 18 per cento delle aziende esaminate ha un fatturato superiore alla media, pari a 134,8 milioni di euro. I primi due operatori concentrano da soli il 36 per cento del fatturato aggregato, anche se con tendenze tra loro divergenti: il primo operatore per fatturato registra un calo, mentre il secondo ottiene un ottimo risultato.

In particolare, il 20 per cento ha un fatturato inferiore ai 10 milioni di euro, il 24 per cento tra 10 e 20 milioni di euro, il 21 per cento tra 20 e 50 milioni di euro, il 10 per cento tra 50 e 100 milioni di euro, il 12 per cento tra 100 e 200 milioni di euro e il 13 per cento superiore ai 200 milioni di euro.

Nel 2011, il 53 per cento delle aziende ha registrato un aumento del fatturato rispetto al 2010 (in media del 9,5 per cento); di queste circa il 78 per cento ha un fatturato inferiore alla media. Del 47 per cento delle aziende che hanno

subito un calo del fatturato (in media del -10 per cento), il 14 per cento ha un fatturato superiore alla media. Il 18 per cento delle aziende ha sia MOL, sia utile sopra la media (rispettivamente pari a 11 e 4,2 milioni di euro) e di queste il 79 per cento presenta anche un fatturato superiore alla media.

Il 46 per cento delle aziende analizzate ha un ROI superiore alla media (10,2 per cento), mentre superiore alla media è il ROA del 49 per cento delle 76 società (6,8 per cento).

### I DISTRIBUTORI

Per l'analisi di questo comparto della filiera sono state considerate 108 aziende che operano nell'ambito della distribuzione di materiale elettrico che rappresentano l'85 per cento del mercato.

Il fatturato aggregato relativo al campione considerato si attesta nel 2011 a 4,8 miliardi di euro, in aumento del 9,9 per cento rispetto al 2010, anno in cui si era registrato un ottimo risultato (+23,8 per cento).

Nel 2011, il 22 per cento delle aziende esaminate ha un fatturato superiore alla media, pari a 44,6 milioni di euro.

I primi cinque operatori concentrano il 40 per cento del fatturato aggregato: il primo in ordine di fatturato realizza anche un'ottima prestazione di crescita, mentre gli altri hanno risultati divergenti.

Il 37 per cento delle aziende ha un fatturato inferiore ai 10 milioni di euro, il 22 per cento tra i 10 e i 20 milioni di euro, il 23 per cento tra i 20 e i 50 milioni di euro, il 6

“ *Sonepar Italia è risultata essere la prima azienda tra i distributori per valore dei ricavi netti con 554,641 milioni di euro nel 2011* ”

“ *Sacchi Giuseppe ha conseguito il miglior risultato di utile d'esercizio nel 2011 con 15,018 milioni di euro* ”

per cento tra i 50 e i 100 milioni di euro, il 7 per cento tra i 100 e i 200 milioni di euro, il 5 per cento superiore ai 200 milioni di euro.

Nel 2011, il 63 per cento delle aziende ha registrato un aumento del fatturato rispetto al 2010 (in media del 12,4 per cento): di queste, solo il 25 per cento ha un fatturato superiore alla media. Il restante 37 per cento ha subito un calo del fatturato (in media del -5,1 per cento): di queste, l'80 per cento ha un

fatturato inferiore alla media. Il 23 per cento del campione ha MOL e utile superiori alla media (rispettivamente pari a 2,4 milioni di euro e 547.000 euro) e di queste l'80 per cento presenta anche un fatturato superiore alla media.

Un dato positivo riguarda i giorni medi di scorta che, per il 64 per cento delle aziende, risultano al di sotto della media, pari a 76 giorni.

Antonio Bernardi

## 1. DATI AGGREGATI DEL SETTORE: DISTRIBUTORI

### 1.1. STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO, RATIOS DI SETTORE

#### Stato Patrimoniale, Conto Economico, Ratios

	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
	'000 euro	'000 euro	'000 euro	%	%	%			
<b>STATO PATRIMONIALE</b>									
Totale attivo immobilizzato	457.050	471.640	521.118	16,17	14,36	14,70			
Immobilizzazioni immateriali	80.273	72.212	77.631	2,84	2,20	2,19			
Immobilizzazioni materiali	293.912	304.187	335.299	10,40	9,26	9,46			
Attivo finanziario immob.	82.865	95.241	108.188	2,93	2,90	3,05			
<b>Totale attivo a breve termine</b>	<b>2.369.041</b>	<b>2.811.745</b>	<b>3.024.450</b>	<b>83,83</b>	<b>85,64</b>	<b>85,30</b>			
Rimanenze	621.089	686.470	749.443	21,98	20,91	21,14			
Crediti	1.655.136	2.026.091	2.155.194	58,57	61,71	60,79			
- di cui: verso clienti	1.555.586	1.915.026	2.008.650	55,04	58,32	56,65			
Altre attività	15.820	14.559	15.776	0,56	0,44	0,44			
Liquidità	76.996	84.625	104.037	2,72	2,58	2,93			
<b>Attivo</b>	<b>2.826.091</b>	<b>3.283.385</b>	<b>3.545.568</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>713.790</b>	<b>817.096</b>	<b>903.536</b>	<b>25,26</b>	<b>24,89</b>	<b>25,48</b>			
Capitale versato	251.765	266.632	265.105	8,91	8,12	7,48			
Riserve	463.726	473.296	580.479	16,41	14,41	16,37			
Utile/perdita d'esercizio	-819	81.146	59.096	-0,03	2,47	1,67			
- Distribuzioni deliberate	882	3.978	1.144	0,03	0,12	0,03			
<b>Debiti consolidati e fondi oes</b>	<b>299.637</b>	<b>338.080</b>	<b>363.068</b>	<b>10,60</b>	<b>10,30</b>	<b>10,24</b>			
Fondi per rischi ed oneri oes	24.044	28.318	34.455	0,85	0,86	0,97			
Fondo tfr oes	100.997	101.874	112.957	3,57	3,10	3,19			
Debiti consolidati	174.596	207.888	215.656	6,18	6,33	6,08			
- di cui: debiti finanziari	156.617	165.928	178.485	5,54	5,05	5,03			
<b>Debiti entro esercizio succ.</b>	<b>1.802.329</b>	<b>2.118.055</b>	<b>2.267.302</b>	<b>63,77</b>	<b>64,51</b>	<b>63,95</b>			
- di cui: debiti finanziari	826.324	927.051	1.141.696	29,24	28,23	32,20			
- di cui: verso fornitori	854.214	1.045.804	999.196	30,23	31,85	28,18			
Altre passività	10.335	10.154	11.662	0,37	0,31	0,33			
<b>Passivo</b>	<b>2.826.091</b>	<b>3.283.385</b>	<b>3.545.568</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>			
<b>CONTO ECONOMICO</b>									
Ricavi netti	3.543.387	4.384.809	4.818.925	100	100	100			
+ Var. rim. semilav. e prod.	-435	255	0	-0,01	0,01	0,00			
+ Altre partite	5.821	8.047	14.565	0,16	0,18	0,30			
<b>Valore della produzione</b>	<b>3.548.773</b>	<b>4.393.111</b>	<b>4.833.490</b>	<b>100,15</b>	<b>100,19</b>	<b>100,30</b>			
- Acquisti netti e var.mat.prime	2.704.979	3.398.716	3.702.765	76,34	77,51	76,84			
- Costi per servizi	331.158	359.557	403.076	9,35	8,20	8,36			
<b>Valore aggiunto operativo</b>	<b>512.636</b>	<b>634.838</b>	<b>727.649</b>	<b>14,47</b>	<b>14,48</b>	<b>15,10</b>			
- Costo del lavoro	386.491	404.138	468.980	10,91	9,22	9,73			
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>126.145</b>	<b>230.700</b>	<b>258.669</b>	<b>3,56</b>	<b>5,26</b>	<b>5,37</b>			
- Ammortamenti imm. mat.	27.166	27.971	30.673	0,77	0,64	0,64			
- Svalutaz. e acc. operativi	26.289	41.838	51.997	0,74	0,95	1,08			
<b>Margine operativo netto</b>	<b>72.690</b>	<b>160.891</b>	<b>175.999</b>	<b>2,05</b>	<b>3,67</b>	<b>3,65</b>			
+/- Ricavi e oneri diversi	-1.819	8.947	-6.616	-0,05	0,20	-0,14			
- Amm. imm. immateriali	19.582	21.332	22.007	0,55	0,49	0,46			
+ Proventi finanziari netti	23.946	28.199	22.907	0,68	0,64	0,48			
- Oneri finanziari	34.418	27.294	40.150	0,97	0,62	0,83			
<b>Utile corrente</b>	<b>40.817</b>	<b>149.411</b>	<b>130.133</b>	<b>1,15</b>	<b>3,41</b>	<b>2,70</b>			
+/- Saldo partite straordinarie	-5.931	-1.650	-5.953	-0,17	-0,04	-0,12			
<b>Ris.rettificato ante imposte</b>	<b>34.886</b>	<b>147.761</b>	<b>124.180</b>	<b>0,98</b>	<b>3,37</b>	<b>2,58</b>			
- Imposte	35.754	66.617	65.085	1,01	1,52	1,35			
<b>Risultato netto rettificato</b>	<b>-868</b>	<b>81.144</b>	<b>59.095</b>	<b>-0,02</b>	<b>1,85</b>	<b>1,23</b>			
+/- Altre componenti	49	2	1	0,00	0,00	0,00			
<b>Utile/perdita d'esercizio</b>	<b>-819</b>	<b>81.146</b>	<b>59.096</b>	<b>-0,02</b>	<b>1,85</b>	<b>1,23</b>			
Dipendenti medi (n.ro)	9.629	9.738	10.594						
<b>RATIOS</b>									
<b>Quozienti direzionali</b>									
* ROA (%)	2,62	5,78	4,99						
* ROE (%)	-0,12	10,57	6,85						
* ROI (%)	4,30	9,78	8,22						
* margine ante oneri finanziari ricavi	2,12	4,03	3,53						
* turnover	1,23	1,44	1,41						
* giorni medi di scorta	65	53	53						
<b>Quozienti finanziari</b>									
* oneri / debiti finanziari	3,29	2,62	3,32						
* debiti finanziari EES / debiti finanziari totali	84,07	84,82	86,48						
* patrimonio netto / debiti finanziari totali	72,62	74,76	68,44						
* liquidita' immediata	96,72	100,49	100,32						
* liquidita' a breve termine	130,69	132,12	132,71						
<b>Indicatori di produttività ('000 Euro)</b>									
* ricavi pro capite	350,5	430,0	428,6						
* valore aggiunto operativo pro capite	50,5	62,6	65,0						
* costo lavoro pro capite	38,4	39,7	41,8						
<b>Indicatori di durata</b>									
* durata media crediti commerciali (gg.)	162	143	147						
* durata media debiti commerciali (gg.)	104	90	90						
<b>Tassi di crescita</b>									
* var. % ricavi netti	-8,66	23,75	9,90						
* var % mol	-31,00	82,88	12,12						
* var. % attivo	-3,17	16,18	7,99						
* var. % patrimonio netto	3,23	14,47	10,58						

Estratto ricerca Distributori

